

DEZE PAGINA'S BEVATTEN NIEUWS VAN VAN IRO - BRANCHEVERENIGING VOOR DE NEDERLANDSE TOELEVERANCIERS IN DE OFFSHORE ENERGIE INDUSTRIE EN HAAR LEDEN.

GENOEMDE ACTIVITEITEN ZULLEN ALLEEN DOORGANG VINDEN BIJ VOLDOENDE BELANGSTELLING VANUIT DE LEDEN.

HEEFT U INTERESSE IN DEELNAME OF VRAGEN OVER:

➤ **BEURZEN** NEM CONTACT OP MET JEROEN TRESFON, J.TRESFON@IRO.NL

➤ **HANDELSMISSIES** NEM CONTACT OP MET TJERK SUURENBROEK, TSUURENBROEK@IRO.NL

➤ **CURSUSSEN** NEM CONTACT OP MET BARBARA VAN BUCHEM, B.VANBUCHEN@IRO.NL

➤ **OVERIGE ZAKEN** NEM CONTACT OP MET IRO, VIA INFO@IRO.NL OF TELEFOONNUMMER 079-3411981.

IRO

BOOMPJES 40 (WILLEMSWERF)
13TH FLOOR
3011 XB ROTTERDAM

P.O. BOX 390
3000 AJ ROTTERDAM

T: +31 793411981
E: INFO@IRO.NL
I: WWW.IRO.NL



**'TROTS OP DE
NEDERLANDSE
TOELEVERINGSINDUSTRIE'**

Daar zitten we dan, op het kantoor van Han Heilig op de Strandweg in IJmuiden. Met een mooi uitzicht op het terrein van Strohm. Waar IRO toevallig in februari 2024 een ledenbijeenkomst zal organiseren. Ietsje verderop de havenblokken met vandaaruit zicht op zee met windmolens. Onderweg nog meer kantoren van bekende IRO leden. Een mooie plek middenin de offshore!

Wij spreken elkaar op een inmiddels praktisch leeg kantoor. Alleen nog twee bureau's staan er. Eentje voor Han zelf en eentje voor Peter Ruiter, de vormgever van het magazine Ocean Energy Resources. Eind november is de huur opgezegd en vanaf die datum werken beide heren nog een maandje vanuit huis. De december uitgave is namelijk de laatste editie van Ocean Energy Resources. Vervolgens gaat Han heerlijk genieten van zijn welverdiende pensioen!

Al sinds jaar en dag zijn IRO en haar leden en Ocean Energy Resources (voorheen Offshore Visie) met elkaar verbonden. Daar komt nu helaas een einde aan. Maar Han, hoe is het 40 jaar geleden eigenlijk allemaal zo gekomen?

Vertel eens iets over jouw achtergrond, je opleiding, werkervaring.

"Ik ben geboren in IJmuiden in 1952, nu ruim 71 jaar geleden. Ik ben opgegroeid aan zee. Na mijn lagere schoolopleiding heb ik de Mulo en de Meao doorlopen. Vervolgens ben ik in 1973 in dienst getreden bij Wijsmuller Towage en Salvage.

Ik werkte op de commerciële afdeling en op een dag zei ik tegen de directie dat wij eigenlijk een PR functionaris zouden moeten hebben. Dat werd ik dus!"

Ondernemend was Han toen al. Na het volgen van een aantal schriftelijke PR cursussen en stages bij agenten van Wijsmuller in USA en Japan werd hij feitelijk een autodidact op het PR vakgebied. Alles heeft hij in de praktijk geleerd, want een universitaire opleiding bestond toen nog niet. Learning on the job.

Waar komt jouw interesse voor de olie-, gas, offshore industrie vandaan?

"Door mijn werk bij Wijsmuller. Wij verzorgden sleepreizen en namen deel aan internationale vakbeurzen. We waren exposant op de allereerste OTC in Houston samen met IRO." De eerste OTC werd nog georganiseerd door NCH, waarna IRO de organisatie voor het Nederlands paviljoen heeft overgenomen.

Het contact met de internationale olie- en gasindustrie werd intensiever toen Wijsmuller



NOG EVEN EEN KEER UITWAAIEN IN IJMUIDEN, DAN GENIETEN VAN DE ZON IN ZUID FRANKRIJK.

twee AH tugs liet bouwen, de Typhoon en de Tempest. Later heeft Han de internationale introductie verzorgd van de Ocean Servants en Super Servants.

"Ik gaf lezingen in binnen- en buitenland en leerde op die manier de offshore markt goed kennen. In 1983 ben ik mijn eigen PR consultancy gestart, Practica Productions met als voornaamste doelgroep de fossiele industrie."

Wanneer besloot je destijds Offshore Visie op te zetten en wat inspireerde jou om een magazine te starten dat specifiek gericht was op de offshore energie-industrie? Zijn er momenten of gebeurtenissen die deze beslissing hebben beïnvloed? Zijn er specifieke doelen die je probeerde te bereiken met de publicatie?

"In januari 1984 ben ik samen met Ton Kenter tevens Uitgeverij Tridens begonnen. Wij gingen het Nederlandstalige vakblad Offshore Visie uitgeven. Ton nam de acquisitie voor zijn rekening en ik de redactie en vormgeving. We hadden beiden een uitgebreid netwerk in de fossiele sector.

De belangrijkste reden dat we Offshore Visie hebben opgezet was het gebrek aan communicatie deskundigen in de sector. Alleen de grote contractors beschikten over een PR manager, zoals Heerema, Smit internationale, NOC en Rijn Schelde Verolme. En er was op nationaal niveau een gebrek aan onderlinge communicatie."

Han constateerde als hij op buitenlandse beurzen met vertegenwoordigers van kleine ondernemingen sprak, dat er heel veel nieuws was. Men wist alleen niet hoe dit nieuws naar buiten te brengen. De bedrijven waren heel druk met het ontwikkelen van innovaties, maar door gebrek aan tijd, kennis en geld werd een en ander niet of nauwelijks met de beoogde doelgroep gecommuniceerd. De bescheidenheid van de Nederlandse offshore sector, toen al. Ook zag hij dat kleine Nederlandse contractors deelnamen met een stand aan bijvoorbeeld de OTC in Houston of de beurs kwamen bezoeken omdat dit de enige manier was om met de grote contractors uit Nederland te kunnen praten. In Nederland was daar nauwelijks tijd voor.

"Een kleine contractor uit Rotterdam nam dus deel aan de OTC in Houston om te kunnen praten met een grote contractor uit Rotterdam." Iets wat je nu overigens nog steeds op veel beurzen terugziet.

"Het gebeurde (gebeurt trouwens nog) dikwijls dat men aan mij vroeg of ik iemand kende bij Heerema, Allseas, DEMA of Van Oord en of ik een mogelijkheid zag om een introductiegesprek te arrangeren."

Han zag Offshore Visie als redactioneel hulpmiddel om de kleine en middelgrote bedrijven te helpen met hun communicatie richting de grote contractors.

"Wij hadden en hebben trouwens in Nederland nog immer een groot aantal Willie Wortels rondlopen. Nu geldt dat een stuk minder, maar destijds waren dat mensen die fantastische innovaties bedachten, maar ergens toch ook een soort van drempelvrees kenden. Zij vonden het daarom fijner en veiliger om middels een artikel in Offshore Visie hun innovatie toe te lichten. Met Offshore Visie wilde ik die afstand tussen groot en klein minimaliseren. Ik wilde die drempelvrees wegnemen."

"Ik denk in ieder geval dat Offshore Visie daarin redelijk geslaagd is. We groeiden uit tot een heus netwerkpodium. Met Offshore Visie hebben we aan de basis gestaan van menig samenwerkingsverband. En daar ben ik best een beetje trots op!"

"Als je kijkt naar de positie van Nederland als toeleverancier aan de olie-, gas- en windsector dan neemt ons land een topospositie in. En dat is niet alleen te danken aan de grote jongens, maar zeker ook aan de bijdragen geleverd door de kleinere toeleveranciers."

Kun je terugkijken op de afgelopen 40 jaar en de evolutie van de offshore energie-industrie beschrijven? Welke veranderingen zijn je het meest opgevallen gedurende je carrière?

"Aanvankelijk was alles olie en gas dat de klok sloeg. De olie en gas dollars zorgden voor een behoorlijke rijkdom. Elk zichzelf respecterend bedrijf gaf vol trots aan dat minstens één van de

grote oliemaatschappijen haar diensten of producten afnam. De bomen groeiden tot in de hemel. We hebben er met z'n alleen volop van geprofiteerd. Ook ik als uitgever en PR-consultant. Er werd geld verdiend, maar er werd ook geld uitgegeven. Dat was ook voor ons als uitgever belangrijk, want maandelijks een vakblad uitgeven was en is nog immer een kostbare aangelegenheid."

"In die tijd was je er trots op om in de offshore industrie te werken. Je maakte echt de blits bij je burens, vrienden en kennissen als je in de offshore zat."

Maar aan alle geluk komt een einde. De fossiele industrie kreeg een milieuvriendelijk etiket opgeplakt. Voor zowel operators als contractors braken zware tijden aan. Er werd in ieder geval op het Nederlands Continentaal Plat nauwelijks nog geboord, omzetten daalden, maar ook de samenleving keerde zich tegen alles wat met fossiel te maken had. Ook de uitgeverij moest alle zeilen bijzetten om te kunnen overleven.

"De grootste verandering is uiteraard de energie transitie die wereldwijd in 1990 is ingezet toen er in het klimaatakkoord is afgesproken om de uitstoot van schadelijke broeikasgassen voor 2050 met 100% te reduceren. We hebben het over de overgang van het gebruik van fossiele energie naar energie uit hernieuwbare bronnen."

Operators en contractors moesten gedwongen werknemers ontslaan bij gebrek aan werk, en het aantal faillissementen steeg gestaag. Het fenomeen offshore wind deed haar intrede en grote contractors moesten gedwongen hun koers gaan wijzigen.

"De Nederlandse toeleveringsindustrie herpakte zich geweldig en verlegde haar focus met groot succes richting de offshore wind sector."

Dat kenmerkt ook de Nederlandse offshore industrie die met haar handelsgeest innovatief maar óók inventief is. De drempel waar ze tegenaan lopen met bijvoorbeeld de Jones Act in Amerika wordt inventief omzeild om toch te kunnen leveren aan bijvoorbeeld windparken bij New York.

"Als Nederlandse toeleveringsindustrie zijn we echt top. Wij zijn voorloper op veel gebieden."

Kun je enkele van de meest gedenkwaardige interviews of artikelen noemen die tijdens je loopbaan in het magazine zijn opgenomen?

"Gedenkwaardige interviews zijn vooral geweest de gesprekken die ik heb gehad met Pieter Schelte Heerema, Jaap de Groot van Grootint, Edward Heerema van Allseas, Gert-Jan Kramer van Fugro en Pieter van Oord van Van Oord. Maar bijvoorbeeld ook met Jo Peters, de toenmalige secretaris generaal van NOGEPa (nu Element NL). Dat waren voor mij hoogtepunten in mijn journalistieke loopbaan."

Om mooie echte verhalen te kunnen schrijven is het keyword 'vertrouwen'. "Waar je voor moet zorgen is dat het artikel dat je maakt voldoet aan hun eisen, zonder naar hun pijpen te dansen. Dus je mag best een beetje kritisch zijn, dat wordt ook geaccepteerd. Maar nooit het vertrouwen schenden."

Wie zou je nu nog graag willen interviewen als je niet zou stoppen?

"Je hebt interviews die gedenkwaardig zijn, en interviews die gedenkwaardig zijn in negatieve zin. Ik heb menig politicus geïnterviewd, maar elke keer bleek dat ze niets snapten van de hele business. Dan schreef ik het artikel niet."

Dat is helaas nog niet echt veranderd. Rob Jetten heeft het in die zin beter gedaan en is druk bezig met de wereld beter te maken en beslissingen te nemen die daar misschien naar kunnen leiden. Daar heb ik dan wel respect voor. Met zo'n man zou ik dan wel weer een gesprek willen hebben. Vanwege de verkiezingsuitslag komt hij waarschijnlijk niet terug als minister. Jammer."

Voorheen heette het magazine dus Offshore Visie. Vanwaar de naamsverandering naar Ocean Energy Resources?

"Omdat onze titel Offshore Visie door velen direct werd gelieerd aan de fossiele industrie besloot ik om in 2018 de naam aan te passen aan de marktsituatie. De nieuwe titel Ocean Energy Resources legt de focus op zowel olie en gas als wind, floating wind, zonne-energie, golfenergie en waterstof."



Han Heilig met vormgever Peter Ruiter.

Wat zou je adviseren aan young professionals die net beginnen in de offshore energie-industrie, gebaseerd op jouw jarenlange ervaring en bevindingen in de industrie?

"Besef dat je de toekomst bent van onze beroepsbevolking. Jonge afgestudeerden zijn bereid hard te werken en te leren in een transparante omgeving en ze willen voortdurend nieuwe vaardigheden ontwikkelen. Jonge professionals zijn vaak grenzeloos optimistisch. Ze zien kansen in plaats van obstakels. Beschik je over een flexibele instelling dan is de offshore energie-industrie bij uitstek de industrie om niet geremd door enige ervaring de juiste kwaliteiten te tonen. Beschouw het als een eer om in de offshore energie sector te mogen werken. En om te mogen helpen aan de realisatie van een (bijna) CO2 vrije wereld. Wees trots op dat je in die markt mag werken!"

Nu je met pensioen gaat en Ocean Energy Resources gaat stoppen, welke 'erfenis' hoop je achter te laten? Wat wil je meegeven aan IRO en haar leden voor de toekomst?

"Ik geloof niet dat ik een erfenis nalaat. Ik hoop wel dat mijn verhalen door mijn lezers zijn gewaardeerd en dat die verhalen mede hebben bijgedragen aan het succes van de ondernemingen waarover ik heb geschreven. Al heb ik maar een kiezelsteentje mogen bijdragen aan het succes van alle IRO leden, dan ben ik al blij."

"Ik kijk terug op veertig zeer leerzame jaren. Ik heb prachtige en intelligente mensen mogen ontmoeten, en sommigen helaas ook vroegtijdig verloren. Zij hebben mijn leven verrijkt. En daar ben ik hen zeer dankbaar voor."

"Ook IRO ben ik dankbaar voor de jarenlange samenwerking. Ik wens IRO en al haar leden heel veel succes toe voor de komende jaren waarin de 'energietransitie' een uitdagend thema zal zijn. Er gaat en zal gigantisch veel veranderen!"

"Heel veel landen willen versneld doorpakken om afdoende duurzame energie te realiseren en tegelijkertijd wil de fossiele industrie in sneltreinvaart offshore nieuwe olie- en gasvelden in ontwikkeling brengen. Een wereld zonder fossiele brandstoffen zal mijns inziens nog heel lang op zich laten wachten. Er wordt immers nog driftig

gezocht naar nieuwe olie- en gasvoorraden op zee. Kijk naar Suriname, Guyana, Egypte, Brazilië, Guinea-Bissau, UK (North Sea) en zeker niet te vergeten Noorwegen."

"Op beide ketens staat een enorme druk en daarin moeten de Nederlandse toeleveranciers hun weg zien te vinden. Geen gemakkelijke opgave maar ik ben ervan overtuigd dat IRO en haar leden een prominente rol zullen gaan spelen om de dreigende klimaatverandering een halt toe te roepen."

Tot slot, wat zijn jouw eigen plannen voor de toekomst?

"Op de leeftijd van bijna 72 is het tijd om te gaan genieten. Mijn vrouw en ik hebben beiden ons hele leven hard gewerkt. We hebben een leuk huis in Zuid-Frankrijk en daar zullen we de komende jaren veel gaan verblijven."

Mijn lijstje met hobby's beperkt zich tot het interviewen en schrijven van artikelen. Die bezigheid geeft mij energie en vitaliteit. Ik zal daarom heus nog wel een paar uurtjes per dag achter mijn PC kruipen. Als extra brandstof neem ik er dan wel een glaasje wijn bij!"

Overigens blijft Han nog wel de digitale nieuwspagina Ocean Energy Resources dagelijks uitgeven. De pagina bereikt op maandbasis tussen de 1,2 en 1,5 miljoen lezers over de hele wereld.

Voor IRO komt er met het einde van Ocean Energy Resources ook een einde aan een tijdperk. Dank je wel, Han voor je tomeloze inzet al die jaren om IRO en de offshore energie industrie meer zichtbaarheid te geven. Met jouw interessante artikelen heb je onze leden en de prachtige innovatieve offshore industrie op de kaart gezet!

Namens het IRO team en IRO leden heel veel geluk en gezondheid gewenst, samen met je lieve vrouw Nel. Het is jullie van harte gegund!