

## IRO-DIRECTEUR SANDER VERGROESEN MET PENSIOEN

## ‘Toekomstperspectief IRO rooskleurig’

Medio oktober kondigde IRO-directeur Sander Vergroesen aan dat hij besloten heeft om op 1 februari 2024 als 66-jarige gebruik te maken van de mogelijkheid om met pensioen te gaan. Hij kijkt terug op een carrière van 12,5 jaar bij IRO.



**Leiding geven aan een belangenvereniging zoals IRO is vergelijkbaar met topsport. Het is geen sprint maar een marathon. Het vereist een ongekeerde toewijding en een voortdurende alertheid om succes te boeken. Je moet doorlopend pieken. Die tomeloze inzet laat je zeker niet onberoerd, maar al met al is Sander redelijk ongeschonden uit de strijd gekomen en vindt hij het terecht tijd om te gaan genieten van het leven. Samen met zijn vrouw, van kinderen en kleinkinderen. Bang voor het ‘zwarte gat’ is de vertrekkende directeur geenszins. Hij kenmerkt zichzelf als natuurmens en zal straks heel veel buiten te vinden zijn. Op het water en op de golfbaan.**

Na de viering van het 50 jarig jubileum in juni 2022, is IRO begonnen met het opzetten van een nieuwe strategie voor de volgende 50 jaar. Sander is daar intensief bij betrokken, maar vindt dat een jongere opvolger vol nieuw elan die ‘kar naar de groene toekomst’ moet gaan trekken. Op zijn ondersteuning mag altijd een beroep worden gedaan. Het stokje overdragen zal straks zeker emoties losmaken, maar de eer is aan de opvolger om IRO door een volgende uitdagende fase te loodsen. Samen met Sander blikken wij terug en kijken wij vooruit.

**Je bent in oktober 2011 begonnen bij IRO. Vanuit welke motivatie ben je dit avontuur des tijds aangegaan?**

“Ik heb een aantal jaren in Dubai gewoond en gewerkt en was in Abu Dhabi in contact gekomen met de olie en gasector. Eenmaal terug in Nederland, zag ik een advertentie in de krant waarin gezocht werd naar een IRO-directeur. In het profiel stonden competenties beschreven waaraan ik, naar mijn mening, redelijk kon voldoen. Het was een mix van maritiem, energie, commercieel en internationaal. Een soort van ambassadeursrol en dat sprak mij zeer aan. Ik heb toen een sollicitatiebrief geschreven. Het vervolg is bekend. Een echte missie heb ik nooit meegekregen. Ik moest uitbouwen wat mijn voorganger Hans de Boer had opgebouwd. En dat heb ik gedaan.”

**Wat trof je aan bij de IRO toen je begon?**

“Het was een constructieve samenbundeling van krachten, zoals Hans de Boer het destijds omschreef. De leden waren en zijn nog altijd heel divers. Het was een branchevereniging met een stevig fundament, maar ik constateerde wel een aantal zaken waarvan ik dacht wellicht kan ik daar mijn eigen stempel op drukken.”

**Geef eens een voorbeeld? Welke verandering draagt jouw signatuur?**

“Het lijntje richting overheid was heel dun. Dat verbaasde mij. Aan lobbyen bij de overheid was weinig aandacht besteed. Toen ik bij IRO in dienst trad, investeerde Nederland in topsectoren, een bedrijvenbeleid om de Nederlandse kenniseconomie te stimuleren. Helaas had de overheid verzuimd de maritieme sector, inclusief de offshore, in één van die topsectoren onder te brengen. Ik vond dat nogal een laatdunkende opstelling van de overheid richting de fossiele activiteiten van onze leden. Er was wel een topsector water, maar dat ging over watertechnologie en deltatechnologie. Onvoorstelbaar eigenlijk, dat onze wereldwijd alom gerespecteerde maritieme sector, zo werd genegeerd. Kenmerkend in deze was dat in 2011 tijdens de World Petroleum Conference in Doha toenmalig minister Maxim Verhagen een gloedvol betoog hield over Nederland als gasrotonde van Europa, maar binnen de topsectoren had zijn ministerie geen plaats gereserveerd voor diezelfde olie- en gasindustrie. Jammer, want juist uit die hoek kwam de support van en voor handelsmissies. Ik heb mij toen als taak gesteld om als directeur van IRO en als bestuurslid namens Nederland Maritiem Land die fout recht te gaan zetten. Dat zou je als mijn eerste wapenfeit kunnen kenmerken. Met een aantal mensen hebben we keihard gewerkt om de maritieme sector van Nederland op de politieke kaart te krijgen. Persoonlijk ben ik in Den Haag op het ministerie van Economische Zaken geweest om IRO en Nederland Maritiem Land te presenteren en de ambtenaren te overtuigen van onze kwaliteiten. Zo is feitelijk het balletje gaan rollen met als positief gevolg dat IRO op een gegeven moment werd uitgenodigd om mee te gaan met handelsmissies. Een belangrijke overwinning. Tijdens het kabinet Rutte II ben ik zeven keer met bewindslieden op handelsmissie

geweest. Met in 2015 als hoogtepunt dat ik tijdens een handelsmissie naar Iran onder leiding van minister Henk Kamp gevraagd was om op te treden als delegatieleider voor de olie- en gassector. Door het opschorten van de sancties kwam Iran na 10 jaar afwezigheid weer in beeld als afzetgebied voor Nederlandse toeleveranciers aan de sector olie en gas. De uitkomst was geweldig. We hebben in Iran heel goed kunnen netwerken, en in Den Haag kreeg IRO opeens veel meer bekendheid.”

#### **Kan ik dit bestempelen als een strategische aanpassing?**

“Je zou het een horizonverbreding kunnen noemen. De overheid ging weer heil zien in het ondersteunen van de toeleveranciers aan de olie- en gasindustrie. Bovendien moest Den Haag erkennen dat de operators en contractors veel werkgelegenheid creëerden. En dat scoort politiek altijd. In die periode ging IRO ook steeds meer samenwerken met andere belangenverenigingen. IRO is op zich een klein bureau, maar samen met Nederland Maritiem Land konden we wel degelijk een stevige vuist maken. Ik ben 8 jaar voorzitter geweest van de NML - Trade Council, die onder meer als doel heeft het gezamenlijk bevorderen van markten en maritieme branding en bevordering. De focus lag vooral op het pakken van kansen in het buitenland. Samen met ambassades en bewindslieden. Het brede economische belang van het hele NL Maritieme Cluster werd op een gegeven ogenblik dusdanig gewaardeerd dat de politiek besloot om de naam van Topsector Water formeel te wijzigen in Topsector Water en Maritiem. Hierdoor konden wij ook aanspraak maken op financiële ondersteuning voor de organisatie aan strategische beurzen.”

#### **Sander Vergroesen zit ook al een paar jaar namens IRO in het bestuur van werkgeversorganisatie VNO-NCW. Hoe belangrijk is dit?**

“Ontzettend belangrijk vanwege de korte lijntjes met politiek Den Haag. VNO-NCW vervult onder meer een actieve rol als het gaat om export- en investeringsbevordering. Nederland is een echt handelsland. Het benutten van de kracht van onze topsector Water en Maritiem met alle voordelen van dien en een actief ambassadenetwerk dat zich inzet voor de economische kansen in het buitenland is daarom van groot belang voor onze leden.”

#### **Kan het huidige IRO zonder netwerk op politiek niveau?**

“Absoluut niet. Een stevige connectie met onze overheid en andere nationale en internationale netwerkorganisaties is noodzakelijk. In dat kader werken wij ook goed samen met bijvoorbeeld NWEA. Deze branchevereniging voor de windsector is namens de sector gesprekspartner van ministeries en andere organisaties over allerlei onderwerpen over windenergie in Nederland. Het exportverhaal van offshore wind is vooral een IRO aangelegenheid. IRO heeft in de afgelopen 12,5 jaar meegedaan aan vele buitenlandse beurzen en bijna altijd was er een receptie met onze ambassadeur in het betreffende land. Met velen heb ik een goede band opgebouwd. Ik word ook uitgenodigd voor de receptie tijdens de jaarlijkse ambassadeursconferentie in Den Haag. Ontzettend nuttig om dat

netwerk goed te onderhouden. Als een ambassadeur wordt afgelost, kun je daar kennismaken met de opvolger en de plannen voor een missie of beursdeelname ter plekke bespreken.”

“Als IRO zijn wij overgeleverd aan de politiek. De politiek is heel bepalend, zeker voor wat hier dicht bij huis gebeurt, maar ook voor exportkansen. Ik heb dat ervaren tijdens het Rutte III kabinet. Eric Wiebes moest als Minister van Economische Zaken aankondigen dat ons land van het gas af moest. Nou, dat hebben ze in de Tweede Kamer heel goed gehoord. Vanaf dat moment werd IRO niet meer uitgenodigd om mee te gaan op handelsmissie. Het werd gewoon serieus verboden om een industrietak gelieerd aan fossiel mee te nemen. Wat ze in de Tweede Kamer destijds volledig over het hoofd hebben gezien is dat onze leden toen al geruime tijd met de overgang naar duurzame energievoorziening bezig waren. Met innovaties die wereldwijd heel veel erkenning opriepen. In 2016 hebben we onze naam voor de eerste keer aangepast en ‘Offshore Renewable Industrie’ aan de omschrijving toegevoegd. In 2021 hebben wij de woorden Olie en Gas uit de omschrijving gehaald en vanaf dat moment is IRO de Branchevereniging van Nederlandse Toeleveranciers in de Offshore Energie Industrie. Alles is in het werk gesteld om de leden van de toenmalige Tweede Kamer te bewijzen dat bij onze leden de wind uit een andere hoek was gaan waaien. Helaas vergeefs, we werden als belangenvereniging van de toeleveringsindustrie gewoon gediskwalificeerd. Ik werd geconfronteerd met politici die met vingers in hun oren naar mij luisterden. Dan ben je heel snel uitgepraat. IRO had van oudsher een link naar fossiel en daarmee basta!”

#### **Duurzame energie heeft de wind in de zeilen. Maar kan de wereld nu al radicaal stoppen met fossiele energie?**

“Het simpele antwoord is ‘nee’. De energietransitie is een proces en geen knop die je om kunt zetten. Wij zijn wereldwijd nog lange tijd vooral afhankelijk van fossiele brandstoffen. En in het geval dat er nog geen alternatieve brandstoffen beschikbaar zijn om te voorzien in de benodigde energie, is het zaak om in ieder geval de minst vervuilende vorm (gas in plaats van kolen) te gebruiken en CO2 af te vangen en op te slaan. Tijdens dit proces is het zaak om de CO2 uitstoot zoveel mogelijk te beperken en de verduurzaming zo spoedig mogelijk op een zo groot mogelijke schaal uit te rollen. Wat we missen is duidelijkheid over een integrale, lange termijn aanpak ten aanzien van de weg naar klimaatneutraliteit in 2050. Wat ons eigen land betreft, zeg ik daarom: laten we de voorraden gas op de Noordzee eruit halen. Die exploitatie van gas op onze Noordzee is van belang om onze energiebehoefte te kunnen waarborgen, maar ook om bij te dragen aan de energietransitie zoals duidelijk blijkt uit de aanpak rond de winning van dit gas - in plaats van import van 30% vervuilerend LNG - met behulp van groene stroom als alternatief voor gasgeneratoren. Met een snellere vergunningsverlening en aanpassing van wet- en regelgeving moet de overheid operators in staat stellen om de relatief kleine voorraden aardgas zo spoedig mogelijk naar boven te halen.”



**‘IRO directeur zijn is een uiterst diverse en dynamische baan. Belangrijk is dat je bereid bent op te treden als ambassadeur voor en van alle leden.’**

“Als IRO onderschrijven wij de stelling dat energietransitie nodig is om de klimaatverandering te stoppen. Maar dat kan niet van de ene op de andere dag worden gerealiseerd. Wij moeten er alles aan doen om de CO2 uitstoot drastisch terug te brengen. Maar om van de energietransitie een succes te maken, zijn enorme investeringen in elektriciteitsnetwerken onontbeerlijk en moet er een samenspel zijn van maatregelen. Daaraan zal keihard gewerkt moeten worden met als uitgangspunt common sense. Iedereen is ervan overtuigd dat de wereld moet verduurzamen. Maar dan moet dat wel in een tempo waarbij de rest ook door kan blijven draaien.”

#### **Waar staat IRO nu als we kijken naar die wereldwijde energietransitie?**

“Nou, ik zou zeggen we staan er midden in. Ten aanzien van offshore wind is Nederland wellicht ietsje later begonnen dan de Denen en de Duitsers. Maar als je nu kijkt naar de windparken voor onze kust dan hebben we onze internationale positie opvallend verstevigd. Nederlandse bedrijven - onze IRO-leden - hebben momenteel een marktaandeel van 25% van de totale Europese markt voor wind op zee. Op zijn vakgebied is menig IRO-lid inmiddels opgeklimmen tot de positie van marktleider. Nergens worden zoveel spectaculaire innovaties bedacht als in ons land. Met name op het gebied van het installeren van fundatiepalen en turbines. Er worden gigantische bedragen geïnvesteerd om baanbrekende noviteiten te realiseren en aan te bieden in een markt die doorlopend op zoek is naar kostenverlagende alternatieven om een windpark op zee te bouwen. Daar mogen wij met z'n allen best trots op zijn. Daarnaast zijn IRO leden bezig met andere manieren van offshore renewable energie zoals floating solar en zijn zij betrokken bij offshore (groene) waterstof ontwikkeling. Hiermee hebben we momenteel in het Midden Oosten een PIB lopen waar tijdens de recente COP 28 bijeenkomst aandacht voor is gevraagd. Tijdens onze missie in Saudi Arabië begin 2023 en op de ADIPEC '23 beurs in Abu Dhabi was hier reeds veel interesse voor.”

#### **Als jij terugkijkt, hoe fascinerend is die periode van 12,5 jaar IRO geweest?**

“Ongelooflijk en tegelijkertijd turbulent. Voor IRO is het behartigen van de belangen van haar leden een continu aanpassingsproces. Voor mij begon het in 2011 met het gasronde verhaal van Maxim Verhagen in Doha. Toen kwam opeens de ondersteuning van de overheid om opportuniteiten die de missies boden, wereldwijd

uit te nutten. Ondertussen donderde in 2014 de olieprijs in elkaar. Schaliegas deed zijn intrede. Operators werden terughoudend in hun beslissing om nieuwe putten te boren. Door de transitie belandden wij in een compleet nieuw tijdperk. En die situatie vereiste van alle stakeholders een aanpassing. Van de politiek, maar zeker ook van onze leden als toeleveranciers. Zij gingen hun pijlen steeds meer richten op offshore wind. En als klap op de vuurpijl kregen we in 2020 ook nog te maken met het coronavirus. Verschrikkelijk was dat. En nu verkeren we sedert de verkiezingen op 22 november in een compleet veranderd politiek landschap. En terwijl milieuactivisten zich overal vastplakken in ons land om te protesteren tegen de fossiele industrie, kan men de kennis en kunde uit Nederland in Suriname goed gebruiken om de gevonden olie zo duurzaam mogelijk uit de grond te halen. De wereld draait gewoon door. Hoe fascinerend wil je het hebben!”

#### **Toen jij aantrad telde IRO 420 leden. Hoeveel leden telt IRO momenteel?**

De teller staat nu op 375. Die daling heeft een aantal oorzaken. Onze vorige voorzitter Pieter van Oord en ik hebben in 2012 het IRO aannamebeleid onder de loep genomen. Er is toen besloten dat we ons kritischer zouden gaan opstellen. Alleen bedrijven die een essentiële rol vervullen in de totale supply chain die IRO feitelijk vormt, konden nog lid worden. Daarnaast hebben wij als offshore industrietak een aantal woelige jaren meegemaakt met inbegrip van het coronavirus, dat onverbiddelijk om zich heen sloeg. Die periode heeft ons 33 leden gekost.”

#### **Vanaf de start van de energietransitie hebben vele IRO-leden de switch gemaakt van olie en gas naar de renewable markt. Zij vormen nu de supply chain binnen de offshore windindustrie. Het krachtenveld is totaal veranderd. Hoe heeft IRO op die transitie geanticipeerd?**

“Zoals eerder gesteld: anticiperen doen we al 52 jaar. IRO moet meebewegen met haar omgeving. Wat gebeurt er om ons heen? In welk tempo? Hoe schatten we internationale gebeurtenissen in? Welke koers gaat Nederland varen met een nieuw kabinet? Hoe stabiel is zij? Welke zekerheden zijn er straks voor de IRO-leden op korte termijn, middellange en lange termijn? Wat exact biedt de toekomst? Is er sprake van een reële terugverdientijd van vaak gigantische investeringen? Hoe verhouden de verschillende instituties



**'De energietransitie is een proces en geen knop die je om kunt zetten.'**



zich tot elkaar? Het krachtenveld om ons heen is super dynamisch, het kan echt alle kanten opgaan. Belangen zijn uiterst divers en besluitvorming wordt beïnvloed door vele stakeholders. Dat hebben de laatste verkiezingen wel bewezen. En in dat rollenspel moet IRO onder de noemer Offshore Energy haar eigen evenwichtige koers varen. En in het verlengde daarvan onze strategie dusdanig inrichten dat het resulteert in een bevredigend spin off."

**Wat is het mooiste moment geweest in jouw loopbaan bij IRO?**

"Best wel lastig, want ik heb veel mooie momenten ervaren. Een van mijn hoogtepunten was het verzoek om de olie- en gassector te mogen vertegenwoordigen tijdens de Handelsmissie naar Iran. Voor mij was dat de ultieme bevestiging dat de overheid IRO serieus nam. Een ander mooi moment was de viering van ons 50-jarig bestaan met de presentatie van het gedenkboek in de vorm van een historisch overzicht. Bij het doorbladeren van dat boek ervaar ik telkens weer dat IRO daadwerkelijk een fantastische vereniging is, vooral gebaseerd op een vruchtbare samenwerking met haar leden. Nogmaals: het is niet gemakkelijk om het mooiste moment te bepalen. Als je als IRO ergens in de wereld een kans ziet om iets te kunnen betekenen voor de leden, dan gaan we daar uiterst gemotiveerd achteraan. Lukt het om te scoren, dan geeft mij dat ook ontzettend veel voldoening. Dat zijn van die momenten, die mij enorm veel energie geven."

**Zijn IRO-leden trots op hun lidmaatschap?**

"Ik heb stellig die indruk. Op alle beurzen waaraan IRO met een Holland Paviljoen deelneemt, ben ik aanwezig en stel ik, indien de mogelijkheid daar is, de ambassadeur voor aan onze deelnemers. Als je dan constateert hoe enthousiast en gemotiveerd zij hem of haar tegemoet treden, dan werkt dat zeer aanstekelijk. De trots die onze leden uitstralen is echt ongekend. Niet alleen zijn zij trots op hun

eigen innovaties en producten, maar vooral ook op de saamhorigheid die wij als Nederlandse toeleveringsindustrie op zo'n vakbeurs ten toon spreiden. Samen staan we sterk. Dat gevoel van inventiviteit en eenheid inspireert enorm. Ik kan daar echt met volle teugen van genieten."

**Wat heb jij als dieptepunt ervaren?**

"Een heus dieptepunt was voor mij het moment dat de politiek onze sector op een gegeven moment keihard heeft gediskwalificeerd vanwege de connectie met het fenomeen fossiel. Daar heb ik het echt ontzettend moeilijk mee gehad omdat ik stellig de indruk had dat het vooral een puur NL-politiek ingegeven reflex op alle ellende in Groningen was. Nederland is hierdoor ook internationaal op achterstand gezet. Vervolgens was er corona. Ook toen zijn we echt midscheeps geramd. Het persoonlijke contact en het onderlinge netwerk, exportbevordering, alles stond gewoon stil. De computer werd ons 'onpersoonlijke' communicatiemiddel. Vreselijk. Waardevol netwerken doe je face-to-face. Gelukkig hebben we met z'n allen de coronacrisis toch redelijk kunnen overwinnen. Het toont de mentale veerkracht, de wilskracht en het zelfvertrouwen van onze leden die het vermogen hebben zich te herstellen van onverwachte tegenslagen."

**Hoe kijk jij terug op 12,5 jaar IRO?**

"Met heel veel plezier. Ik heb een onvergetelijk tijd gehad. Veel geleerd en veel gezien. En vooral fantastische mensen ontmoet. Ik ben alle leden veel dank verschuldigd voor hun ondersteuning door de jaren heen. Ik heb mijn best gedaan om IRO op te stuwen in de vaart der volkeren. Om een fundament neer te leggen waarop een ander kan voortborduren. Uiteraard heb ik dat niet alleen gedaan maar met een hecht team aan mensen op kantoor, die inspireren tot samenwerking en teamwork. Zij zijn mijn steun en toeverlaat geweest en hebben altijd open gestaan voor de koers die IRO heeft gevaren."



Sander Vergroesen  
Managing Director at IRO



Zij bewaakten de signatuur, maar brachten ook verbeteringen aan. Samen hebben we heel veel zaken weten te realiseren. Ik kijk met trots terug op onze samenwerking.”

**Voorheen had IRO een sterke band met Nogepe. Tegenwoordig zijn de operators vertegenwoordigd in ElementNL. Hoe verloopt die samenwerking tegenwoordig?**

“We werken nog immer in goede harmonie samen. Toen ik bij IRO begon was het Continentaal Plat uitermate belangrijk voor onze leden. Operators gunden onze leden veel werk. Anno 2022/2023 is de situatie heel anders. Toch is onze relatie altijd goed gebleven in de wetenschap dat we elkaar nog immer nodig hebben. Bijvoorbeeld als het gaat om decommissioning en re-use. Alleen zijn onze leden zich terecht gaan richten op vervangende opdrachtgevers uit de offshore windindustrie. Overigens is ElementNL nu wel weer degelijk in beeld voor gas op de Noordzee. Als belangenbehartiger van de twaalf operators slaat ElementNL weer behoorlijk op de trom. Er loopt een aantal campagnes en de politiek lijkt weer overtuigd van het feit dat wij ons eigen gas uit de Noordzee moeten halen in plaats van het importeren van LNG - veelal schaliegas uit de VS. Het laatste beetje gas op de Noordzee moet er gewoon uit. Met name omdat ons gas veel schoner is dan al het geïmporteerde LNG. Alleen moet er eerst behoorlijk gesleuteld gaan worden aan allerlei wet- en regelgeving, dat in vorige kabinetten tot stand is gekomen. De huidige procedures in Nederland vormen een behoorlijke bottleneck. Onze leden hebben behoefte aan een stabiel energiebeleid. Alle stakeholders moeten weten waaraan zij toe zijn.”

**“Bovendien werkt ElementNL met haar leden intensief aan een CO2-neutraal energiesysteem. Ook daarover is overleg met IRO. Ons aardgas is daarvoor elementair. Het levert zekerheid voor huishoudens en grondstof voor de industrie. En ElementNL kijkt verder: vandaag stroomt er nog aardgas door de gasleidingen in ons land, overmorgen zijn dat vooral nieuwe vormen van energie.”**

**In onze huidige energiemix wordt ongeveer 20% geleverd in de vorm van elektriciteit en 80% in de vorm van aardgas of vloeibare fossiele brandstof (benzine, diesel). Door klimaatdoelstellingen gaat dit komende tijd sterk veranderen. Hier kunnen nieuwe energiedragers een nuttige rol spelen. Wat is de inbreng van IRO op dit vlak?**

“We hebben het hier over nieuwe speelvelden, waarbij IRO wel degelijk ook een inbreng heeft. Ons lid TNO houdt zich intensief bezig met nieuwe energiedragers zoals biogas, waterstof of elektrificatie. Het is betrokken bij het H-vision project, waarbij restgassen van raffinaderijen omgezet worden in koolstofarme waterstof, maar ook bij de productie van groene waterstof uit wind-op-zee in het PosHYdon-project.”

“Zelf mocht ik namens IRO deel uitmaken van de supervisory board van Nexstep. Dit is een initiatief van EBN en ElementNL ten aanzien van decommissioning en re-use. Q13 is een mooi voorbeeld van re-use. Op het olie- en gasplatform Q13a van Neptune Energy zal de PosHYdon

**'Ook IRO doet mee aan nieuwe ontwikkelingen binnen de gasindustrie. Het moet schoner en innovatiever.'**



**'Om van de energietransitie een succes te maken, zijn enorme investeringen in elektriciteitsnetwerken onontbeerlijk en moet er een samenspel zijn van maatregelen.'**

installatie groene waterstof gaan produceren uit duurzame elektriciteit opgewekt door wind. Hierbij kan deze groene waterstof worden opgeslagen in het lege gasveld en via de bestaande pijpleiding naar de wal worden gebracht en via omgedraaide elektrolyse weer tot groene stroom worden gemaakt; een welkome vorm van opslag dus.”

**Is IRO ook betrokken bij CO2 opslag in uitgeputte gasvelden op de Noordzee?**

“Zeker. Ook IRO doet mee aan nieuwe ontwikkelingen binnen de gasindustrie. Het moet schoner en innovatiever. Mede spelen wij dankzij de inbreng van TNO een rol bij initiatieven zoals de start-up van het CCS-project Porthos en het Aramis project als noodzakelijke scale-up. Aramis is een initiatief van EBN, Gasunie, Shell en Total. Porthos ontwikkelt een project waarbij CO2 van de industrie in de Rotterdamse haven wordt getransporteerd en opgeslagen in lege gasvelden onder de Noordzee. Bij alles wat op zee moet gebeuren, zijn uiteindelijk toch IRO-leden nodig, dus ook hier spelen zij een rol. Porthos en Aramis hebben een voorsprong op andere Europese initiatieven dankzij de kennis en infrastructuur die Nederland heeft opgebouwd met aardgas. Als de Europese Commissie snel met de juiste wet- en regelgeving komt voor de CCS-waardeketen, kan Nederland koploper CCS worden.”

**Young IRO is opgericht in 2018. Bestaan nu 5 jaar. Hoe verloopt de samenwerking?**

“Uitstekend. Het is heel mooi om die club in huis te hebben. Zij zijn in een tijdsbestek van vijf jaar enorm gegroeid. Het platform telt nu ongeveer 700 leden. Het is fantastisch om te zien hoe Young IRO zich presenteert. Haar leden zijn de toekomst van onze industrie. De voorzitter van Young IRO woont ook onze bestuursvergaderingen bij. Hoewel de voorzitter van Young IRO geen officieel bestuurslid is, wordt hij of zij als toehoorder wel nadrukkelijk bij een aantal zaken betrokken. Die opzet werkt voortreffelijk. Deze jonge ambassadeurs van onze industrie hebben we knalhard nodig.”

**Wat is voor IRO de grootste uitdaging het komend decennium?**

“Op de keper beschouwd is het toekomstperspectief rooskleurig te noemen. Wij staan aan de vooravond van een uitdagende periode, die we alleen samen kunnen overwinnen. Samenwerking is cruciaal. Internationaal gezien blijven wij ons uiteraard inzetten in het realiseren van export bevorderende activiteiten voor onze leden. Kijk je naar de regio, dan gaat volgens alle plannen alleen al hier op de Noordzee steeds meer gebeuren. Het is ondenkbaar dat een nieuw kabinet straks stelt niet te willen investeren in het veilig stellen van de energievoorziening van morgen. In dit kader zijn er reeds bestuursleden van IRO betrokken bij North Seas Energy Cooperation (NSEC) overleggen. NSEC is een regionaal samenwerkingsverband tussen

België, Nederland, Luxemburg, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Denemarken, Zweden en Noorwegen. Het bevordert de kostenefficiënte ontwikkeling van offshore hernieuwbare energie in de Noordzee regio (Noordzee, Kattegat, Skaggeak, Ierse Zee, Keltische Zee, Kanaal). Voor specifieke onderwerpen vormt het de basis voor de offshore energie samenwerking met het Verenigd Koninkrijk. Ook de Europese Commissie is lid.”

**Kun je al een tipje van de sluijer oplichten aangaande die strategie?**

“Ik kan daar nog niet veel over kwijt. Maar uit mijn relaas zal wel duidelijk zijn dat IRO zich nog meer gaat richten op de politiek. We moeten ons nadrukkelijker laten horen. We zullen veel meer dan voorheen direct IRO statements moeten gaan maken in Den Haag. En daar waar mogelijk aanschuiven bij overleggen. Belangenorganisaties hebben te lang in de staart van het gesprek rondom energievoorziening gezeten. We moeten ons gezamenlijk gaan richten op de ontwikkeling en introductie van nieuwe energiebronnen. Wat je nu ziet dat veel stakeholders in hun eigen bubbel blijven, terwijl wij juist samen en integraal richting een CO2-neutrale energievoorziening moeten gaan. Daarvoor moeten wij ons als IRO gaan inzetten.”

**“Een ander aspect dat in de nieuwe strategie waarschijnlijk prioriteit krijgt, is het positioneren en opvijzelen van ons imago. Tot op heden zijn we heel druk bezig geweest met het anticiperen op allerlei gebeurtenissen. Als IRO hebben we een prachtig verhaal, maar om dat goed en breed voor het voetlicht te brengen moet er straks directer en effectiever worden gecommuniceerd.”**

**Wanneer moet de nieuwe strategie in werking treden? Voordat jij weggaat?**

“Vrij snel na mijn vertrek. Er wordt nu de laatste hand gelegd aan de totstandkoming van die strategie. Ik ben daar persoonlijk nauw bij betrokken, de uitvoering is voor mijn opvolger/opvolgster.”

**Aan welke kwaliteiten moet de nieuwe IRO directeur voldoen?**

“IRO directeur zijn is een uiterst diverse en dynamische baan. Belangrijk is dat je bereid bent op te treden als ambassadeur voor en van alle leden. Hij of zij moet, naast leiding kunnen geven aan een hecht team, dienstbaar zijn ingesteld, commercieel inzicht hebben, krachtenvelden in de markt herkennen, een verbinder zijn, kansen waarnemen, makkelijk kunnen communiceren en in staat zijn partijen samen te brengen. Zowel op nationaal als internationaal niveau. En bovenal moet je reislustig zijn, want de IRO-activiteiten zijn voor een groot deel internationaal georiënteerd. Er moeten heel wat uurtjes in een vliegtuig worden doorgebracht.”